



Symbol Consultancy & Academy

Lean meets Digital

26 NOVEMBER 2025

Inspire. Improve. Impact.

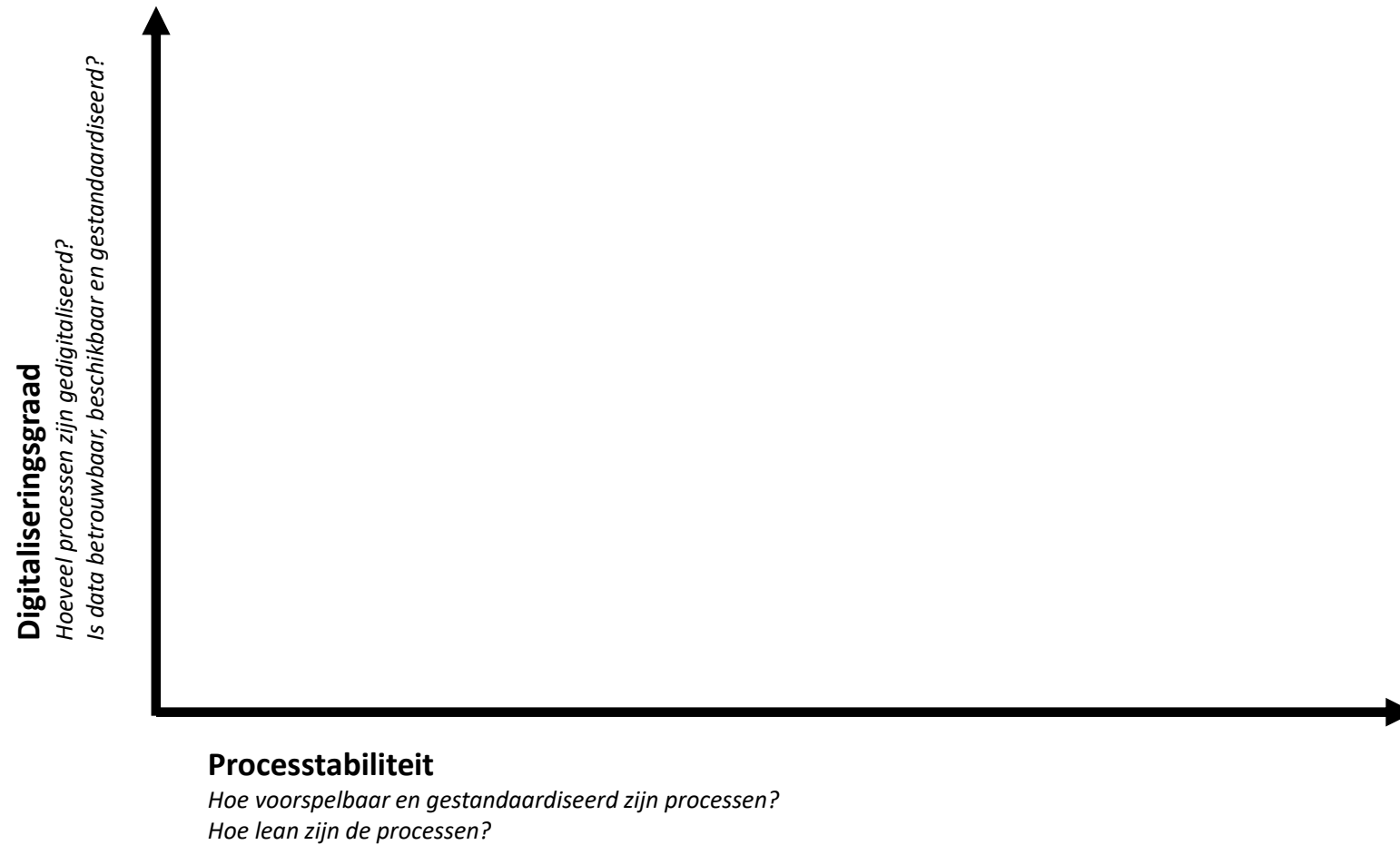
Symbol



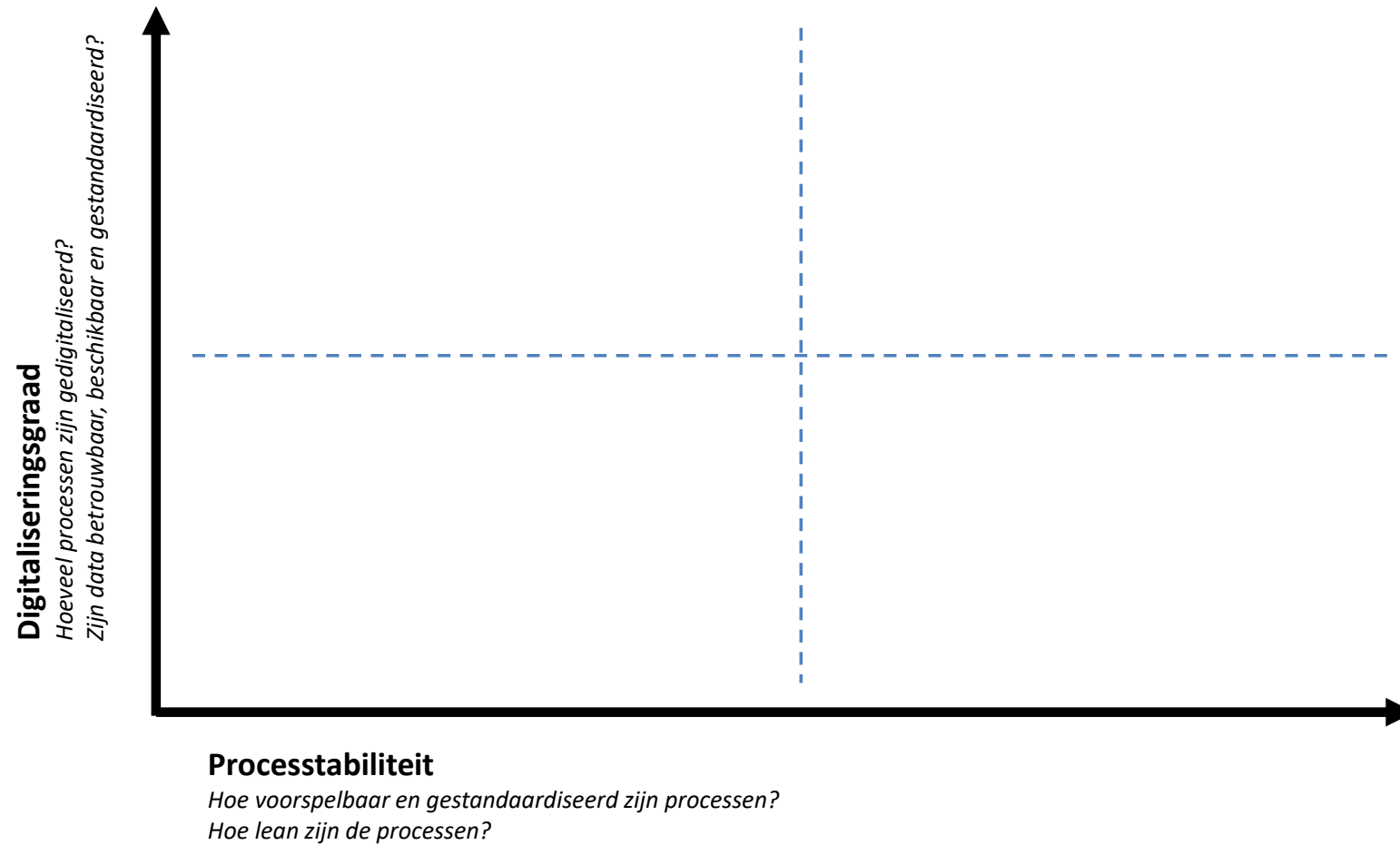
LEAN MEETS DIGITAL



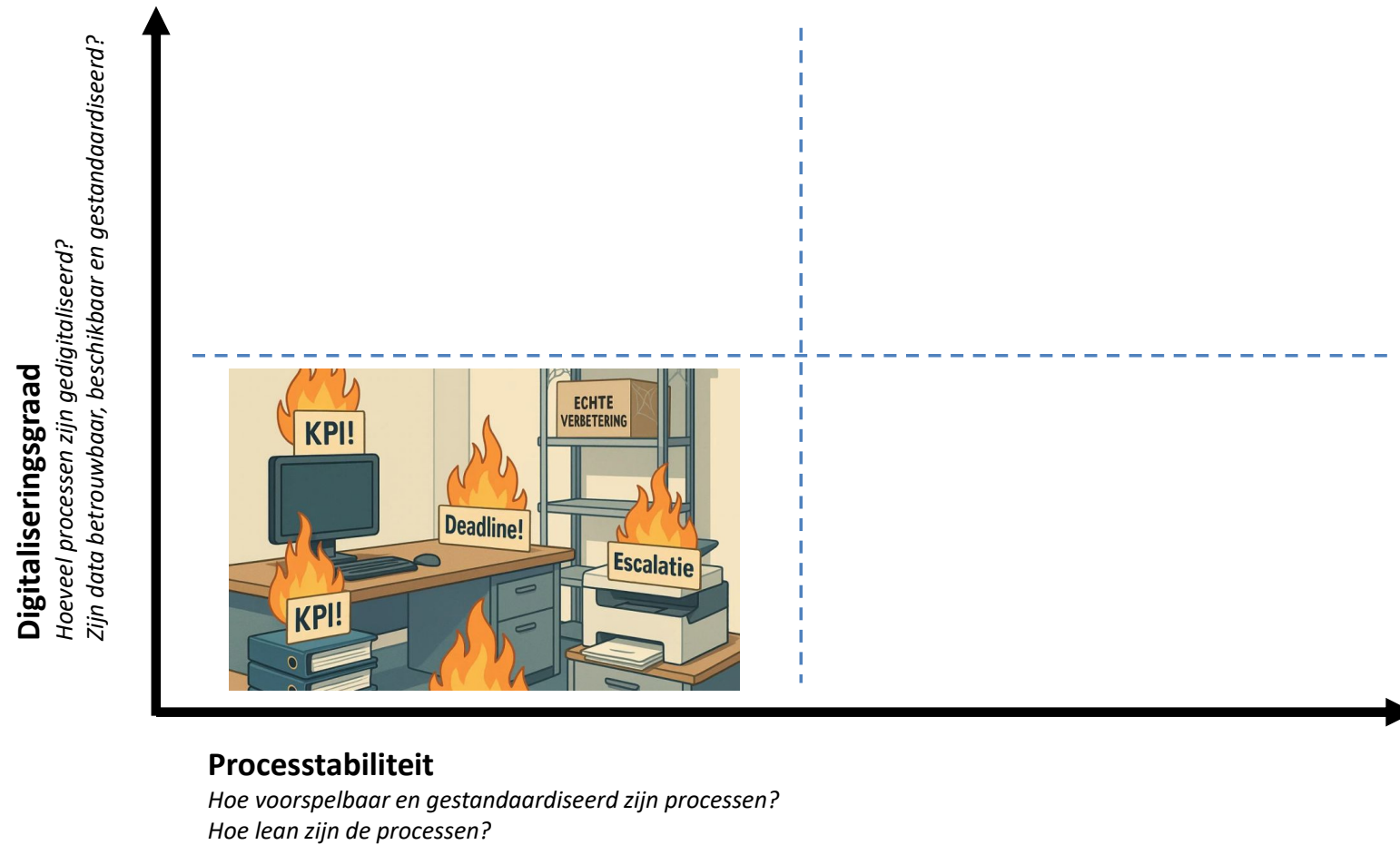
LEAN MEETS DIGITAL



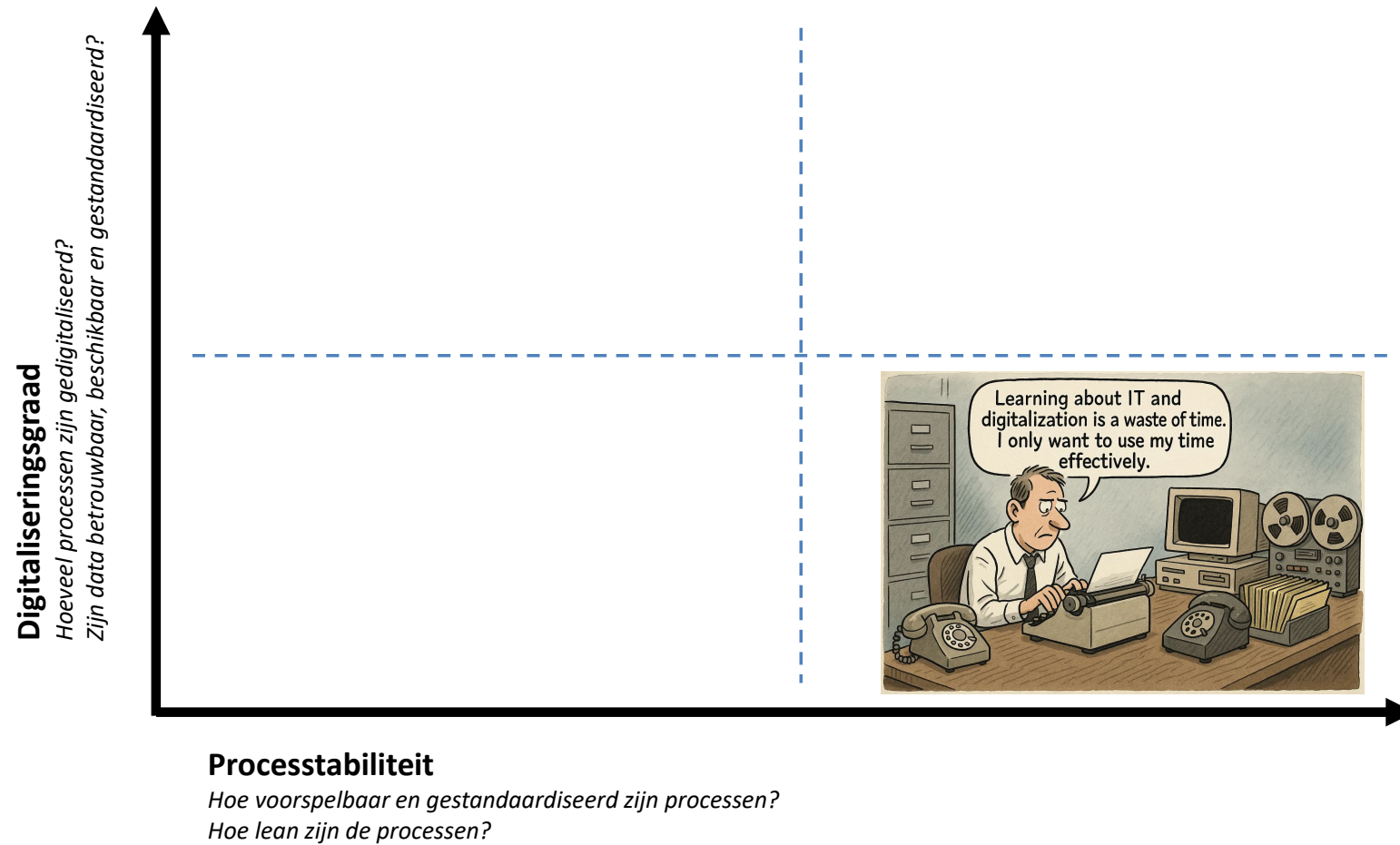
LEAN MEETS DIGITAL



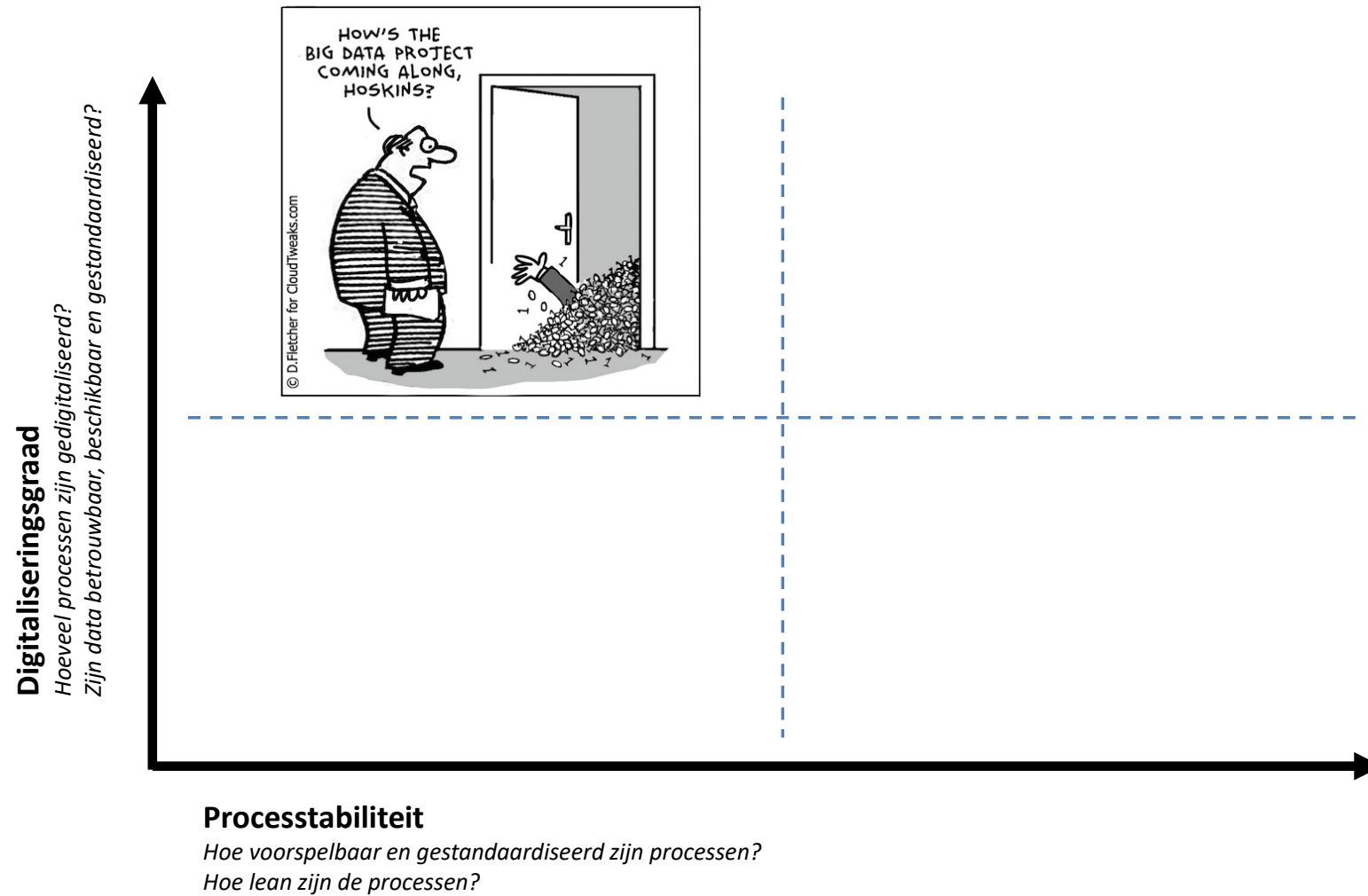
LEAN MEETS DIGITAL



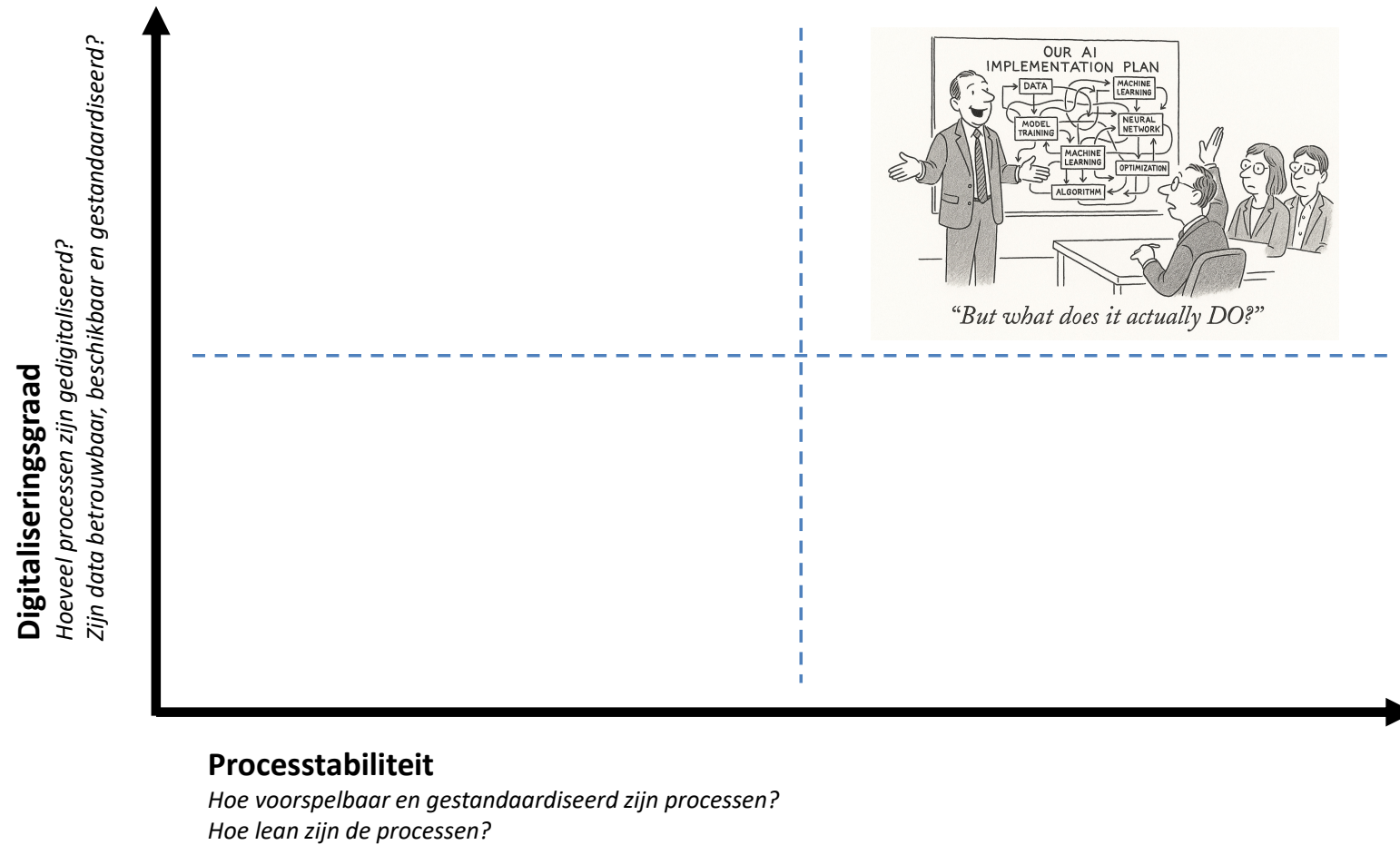
LEAN MEETS DIGITAL



LEAN MEETS DIGITAL



LEAN MEETS DIGITAL



LEAN MEETS DIGITAL



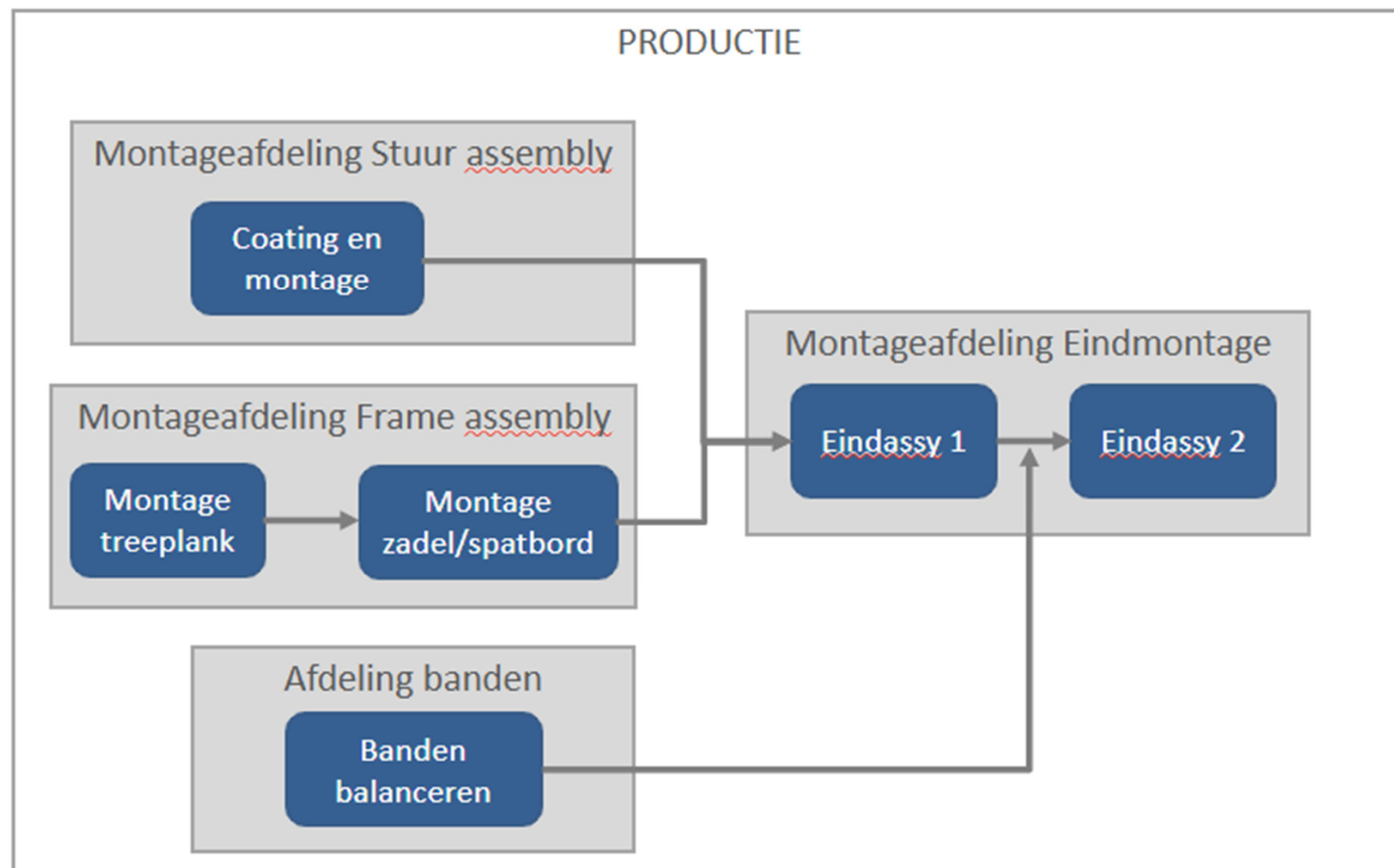
SYMBOL TOYS – Loopfietsen en Steps



12 varianten



16 varianten



SYMBOL TOYS - 10 Minuten | 1 Tafel | 1 Thema



Jullie werken samen als lean adviseurs met een oog voor [digitale] verbeteringen.

Iedere groep:

- 1. Analyseert de mini-case die op tafel ligt: flow / kwaliteit/ mensen
- 2. Bekijk de probleemstellingen en brainstorm voorstellen voor verbetering.
Tip, denk aan: Processtabiliteit & Digitaliseringsgraad
- 3. Kies jullie advies: Welke één kans zou je als adviseur nu écht doorvoeren? En waarom?

Challenge	Huidige Verspilling / Symptomen	Digitalisering status (Laag, Middel, Hoog)	Proces stabiliteit (Laag, Middel, Hoog)	[Digitale] Verbetering	AI-Kans in toekomst
Output variatie en lage productiviteit	<ul style="list-style-type: none">• Output verschilt per shift en operators; ochtend shift produceert vaak meer dan de avond shift• Output word geteld opbasis van fysieke fietsen in het eindproduct vak• Geen standaard categorieën voor vertraging				
12					



SYMBOL TOYS - 10 Minuten | 1 Tafel | 1 Thema

Jullie werken samen als lean adviseurs met een oog voor [digitale] verbeteringen.

Iedere groep:

1. Analyseert de mini-case die op tafel ligt: flow / kwaliteit/ mensen
2. Bekijk de probleemstellingen en brainstorm voorstellen voor verbeteringen.
Tip, denk aan: Processtabiliteit & Digitaliseringsgraad
3. Kies jullie advies: 2 minuut pitch
Welke **één** kans zou je als adviseur nu écht doorvoeren? En **waarom?**

- waar zit de verspilling?
- wat wordt hierdoor beter zichtbaar?
- wat voorkomt dit? (variatie, wachten, fouten, stabiliteit)
- hoe helpt het de operator?

SYMBOL TOYS - Verbeterkansen



2 minuut pitch: Welke **één kans** zou je als adviseur nu écht doorvoeren? En **waarom?**



LEAN MEETS DIGITAL



GROEP 1 — Operations & Flow Stability

Thema: Hoe helpt data/AI mij om flow stabiel te maken?

GROEP 2 — Kwaliteit & Traceability

Thema: Hoe helpt data/AI om kwaliteit voorspelbaar te maken?

GROEP 4 — People, Skills & Decision Support

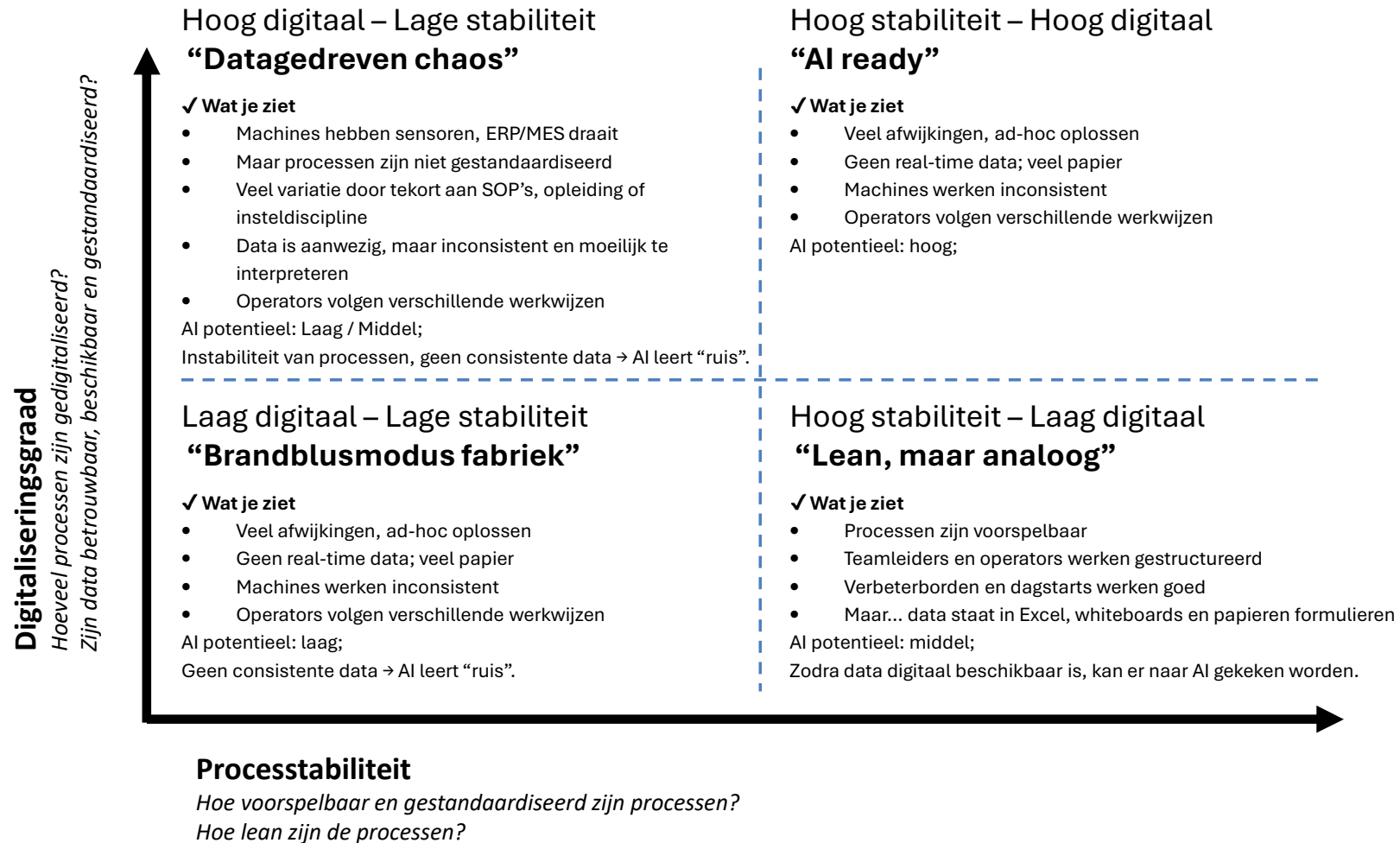
Thema: Hoe helpt data/AI mijn mensen op de werkvloer?

Waarom deze oplossing en die je eerst zou oppassen in mijn fabriek

- “Keep it small — no big IT.”
- “Five stop codes, not 50.”
- “Measure reality, not opinions.”
- “AI is about decisions, not technology.”



LEAN MEETS DIGITAL



Symbol



Inspire. Improve. Impact.
symbol.nl